



Fondazione Palazzo Strozzi

Bilancio consuntivo d'esercizio al 31 dicembre 2020

(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.

3 maggio 2021



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Viale Niccolò Machiavelli, 29
50125 FIRENZE FI
Telefono +39 055 213391
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio di Amministrazione della
Fondazione Palazzo Strozzi*

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consuntivo dell'esercizio (nel seguito anche "bilancio d'esercizio") della Fondazione Palazzo Strozzi (nel seguito anche la "Fondazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal rendiconto gestionale a proventi e oneri per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Fondazione Palazzo Strozzi al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri illustrati nella nota integrativa dello stesso.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza del *Code of Ethics for Professional Accountants* ("IESBA Code") emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants* applicabili alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione a quanto descritto dagli Amministratori nel paragrafo "Criteri di valutazione" della nota integrativa con riferimento ai criteri utilizzati per la redazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 della Fondazione Palazzo Strozzi. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che la Fondazione Palazzo Strozzi non è obbligata alla revisione legale dei conti ai sensi del D.Lgs. 39/10, mentre la revisione contabile del bilancio d'esercizio ai sensi dello statuto è svolta da altro revisore. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B né quelle finalizzate all'espressione del giudizio di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 previste dal principio di revisione SA Italia 720B.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio dei Revisori dei Conti della Fondazione Palazzo Strozzi per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e

- svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
 - abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
 - siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
 - abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consuntivo nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Firenze, 3 maggio 2021

KPMG S.p.A.



Giuseppe Pancrazi
Socio



FONDAZIONE
PALAZZO
STROZZI

PALAZZO STROZZI |
PIAZZA STROZZI |
50123 FIRENZE |
ITALIA
TEL +39 055 39 17 11 |
FAX +39 055 26 46 560

FONDAZIONE PALAZZO STROZZI

Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al
31/12/2020

STATO PATRIMONIALE
BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2020

| ATTIVO | 31/12/2020 | | 31/12/2019 | |
|---|------------|------------------|------------|------------------|
| A) CREDITI VERSO FONDATORI PER VERSAMENTO CONTRIBUTI | | 0 | | 0 |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | | 1.397.564 | | 1.352.173 |
| I - Immobilizzazioni immateriali | | 516.649 | | 579.049 |
| 1) Costi di impianto e ampliamento | 0 | | 0 | |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | 0 | | 0 | |
| 3) Diritti di brevetto, di utilizz.opere ing., softw. | 0 | | 0 | |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e simili | 22.528 | | 20.475 | |
| 5) Avviamento | 0 | | 0 | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | | 0 | |
| 7) Altre | 494.121 | | 558.574 | |
| II - Immobilizzazioni materiali | | 582.241 | | 419.228 |
| 1) Terreni e fabbricati | 0 | | 0 | |
| 2) Impianti e attrezzature | 188.678 | | 125.174 | |
| 3) Macchine da ufficio | 18.804 | | 21.582 | |
| 4) Mobili e arredi | 118.882 | | 140.596 | |
| 6) Altri beni | 246.822 | | 131.876 | |
| 7) Immobilizzazioni in corso e acconti | 9.055 | | 0 | |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | | 298.674 | | 353.896 |
| 1) Partecipazioni in imprese | 0 | | 0 | |
| 2) Crediti finanziari | 298.674 | | 353.896 | |
| 3) Altri titoli | 0 | | 0 | |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | | 4.276.858 | | 4.253.131 |
| I - Rimanenze: | | 0 | | 14.409 |
| 4) Prodotti finiti e merci | 0 | | 14.409 | |
| II - Crediti | | 2.409.224 | | 2.068.904 |
| 1) Verso clienti | 470.090 | | 770.800 | |
| <i>di cui:</i> | | | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 470.090 | | 770.800 | |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | | 0 | |
| 2) Crediti per liberalità da ricevere | 785.000 | | 665.000 | |
| <i>di cui:</i> | | | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 785.000 | | 665.000 | |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | | 0 | |
| 3) Crediti verso aziende non profit collegate e contr. | 0 | | 0 | |
| 4) Crediti verso imprese controllate e collegate | 0 | | 0 | |
| 5) Verso altri | 1.154.134 | | 633.103 | |
| <i>di cui:</i> | | | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 1.154.134 | | 633.103 | |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | | 0 | |
| III - Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni | | 416.370 | | 408.111 |
| 1) Partecipazioni | 0 | | 0 | |
| 2) Altri titoli | 416.370 | | 408.111 | |
| IV - Disponibilità liquide: | | 1.451.263 | | 1.761.707 |
| 1) Depositi bancari e postali | 1.439.815 | | 1.700.306 | |
| 2) Assegni | 0 | | 0 | |
| 3) Denaro e valori in cassa | 11.449 | | 61.401 | |
| D) RATEI E RISCONTI | | 34.431 | | 95.325 |
| TOTALE DELL'ATTIVO | | 5.708.852 | | 5.700.628 |

| PASSIVO | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO | 4.177.308 | 3.626.152 |
| I - Fondo di dotazione iniziale | 2.145.604 | 2.145.604 |
| II - Patrimonio libero | 1.416.443 | 865.287 |
| 1) Fondo contributi Fondatori a dotazione | 769.582 | 769.582 |
| 2) Risultato gestionale da esercizi precedenti | 95.705 | 0 |
| 3) Risultato gestionale esercizio in corso | 551.156 | 95.705 |
| III- Patrimonio vincolato | 615.261 | 615.261 |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 0 | 0 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituz. | 615.261 | 615.261 |
| 3) Contributi in conto capitale vincolati da terzi | 0 | 0 |
| 4) Contributi in conto capitale vincolati da org. istit. | 0 | 0 |
| 5) Riserve vincolate | 0 | 0 |
| B) FONDI RISCHI ED ONERI | 91.285 | 91.033 |
| 1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simil | 0 | 0 |
| 2) Altri | 91.285 | 91.033 |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 342.855 | 291.846 |
| D) DEBITI | 1.087.912 | 1.677.995 |
| 1) Titoli di solidarietà ex art. 29 D.Lgs. 460/97 | 0 | 0 |
| 2) Debiti per contributi ancora da erogare | 0 | 0 |
| 3) Debiti verso banche | 0 | 0 |
| <i>di cui:</i> | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| 4) Debiti verso altri finanziatori | 0 | 0 |
| 5) Acconti | 0 | 0 |
| 6) Debiti verso fornitori | 601.705 | 1.035.284 |
| <i>di cui:</i> | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 601.705 | 1.035.284 |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| 7) Debiti tributari | 144.163 | 158.493 |
| <i>di cui:</i> | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 144.163 | 158.493 |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| 8) Debiti verso istituti di previdenza e di secur. soc. | 47.262 | 40.751 |
| <i>di cui:</i> | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 47.262 | 40.751 |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| 9) Debiti per rimborsi spese nei confronti di lav. vol. | 0 | 0 |
| 10) Debiti verso aziende non profit collegate e contr. | 0 | 0 |
| 11) Debiti verso imprese collegate e controllate | 0 | 0 |
| 12) Altri debiti | 294.782 | 443.468 |
| <i>di cui:</i> | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 294.782 | 443.468 |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| E) RATEI E RISCONTI | 9.493 | 13.602 |
| TOTALE DEL PASSIVO | 5.708.852 | 5.700.628 |

RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI E ONERI
BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2020

| ONERI | 31/12/20 | 31/12/19 | PROVENTI | 31/12/20 | 31/12/19 |
|--|------------------|------------------|--|------------------|------------------|
| 1) Oneri da attività tipiche | 3.997.401 | 6.229.028 | 1) Proventi da attività tipiche | 4.521.690 | 7.236.616 |
| 1 Materie prime e merci | 11.558 | 12.140 | 1 Da contributi su progetti | 112.691 | 380.752 |
| 2 Servizi | 3.027.124 | 4.944.205 | 2 Da contratti con enti pubblici | 0 | 0 |
| 3 Godimento di beni di terzi | 18.701 | 22.751 | 3 Da Fondatori, Partecipanti e Sostenitori | 3.392.000 | 3.931.541 |
| 4 Personale | 674.254 | 993.870 | 4 Da altri soggetti | 0 | 0 |
| 5 Ammortamenti e accantonamenti | 210.390 | 208.620 | 5 Altri proventi | 1.002.590 | 2.909.914 |
| 6 Oneri diversi di gestione | 40.965 | 33.033 | 6 Rimanenze finali | 14.409 | 14.409 |
| 7 Rimanenze iniziali | 14.409 | 14.409 | | | |
| 2) Oneri promozionali e di raccolta fondi | 86.057 | 69.767 | 2) Proventi da raccolta fondi | 56.030 | 145.000 |
| 4 Attività ordinaria di promozione | 86.057 | 69.767 | 4 Altri | 56.030 | 145.000 |
| 3) Oneri da attività accessorie | 0 | 0 | 3) Proventi da attività accessorie | 0 | 0 |
| 1 Materie prime | 0 | 0 | 1 Da contributi su progetti | 0 | 0 |
| 2 Servizi | 0 | 0 | 2 Da contratti con enti pubblici | 0 | 0 |
| 3 Godimento di beni di terzi | 0 | 0 | 3 Da Fondatori e partecipanti | 0 | 0 |
| 4 Personale | 0 | 0 | 4 Da altri soggetti | 0 | 0 |
| 5 Ammortamenti | 0 | 0 | 5 Altri proventi | 0 | 0 |
| 6 Oneri diversi di gestione | 0 | 0 | | | |
| 4) Oneri finanziari e patrimoniali | 43.221 | 27.186 | 4) Proventi finanziari e patrimoniali | 46.742 | 44.821 |
| 1 Su prestiti bancari | 0 | 0 | 1 Da depositi bancari | 917 | 1.513 |
| 2 Su altri prestiti | 0 | 0 | 2 Da altre attività | 45.797 | 42.246 |
| 3 Da patrimonio edilizio | 0 | 0 | 3 Da patrimonio edilizio | 0 | 0 |
| 4 Da altri beni patrimoniali | 0 | 0 | 4 Da altri beni patrimoniali | 0 | 0 |
| 5 Altri oneri | 43.221 | 27.186 | 5 Altri proventi | 28 | 1.062 |
| 5) Oneri straordinari | 45.784 | 13.234 | 5) Proventi straordinari | 996.948 | 55.100 |
| 1 Da attività finanziaria | 0 | 0 | 1 Da attività finanziaria | 0 | 0 |
| 2 Da attività immobiliari | 0 | 0 | 2 Da attività immobiliari | 0 | 0 |
| 3 Da altre attività | 45.784 | 13.234 | 3 Da altre attività | 101.072 | 55.100 |
| | | | 4 Proventi straordinari Covid-19 | 895.876 | 0 |
| 6) Oneri di supporto generale | 896.063 | 1.021.214 | 6) Altri proventi | 0 | 0 |
| 1 Materie prime | 0 | 0 | | | |
| 2 Servizi | 583.542 | 665.032 | | | |
| 3 Godimento di beni di terzi | 0 | 0 | | | |
| 4 Personale | 310.327 | 305.310 | | | |
| 5 Ammortamenti e svalutazioni | 2.194 | 50.830 | | | |
| 6 Oneri diversi di gestione | 0 | 43 | | | |
| 7) Altri oneri | 1.728 | 25.405 | | | |
| 1 Imposte e tasse | 1.728 | 25.405 | | | |
| TOTALE DEGLI ONERI | 5.070.255 | 7.385.833 | TOTALE DEI PROVENTI | 5.621.410 | 7.481.538 |
| <i>Risultato gestionale</i> | 551.156 | 95.705 | | | |
| TOTALE A PAREGGIO | 5.621.410 | 7.481.538 | TOTALE A PAREGGIO | 5.621.410 | 7.481.538 |

FONDAZIONE PALAZZO STROZZI

Allegato al Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31.12.2020

RENDICONTO FINANZIARIO

| | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 |
|--|-----------------|-----------------|
| A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 551.156 | 95.705 |
| Imposte sul reddito | 1.728 | 25.405 |
| Interessi passivi/(interessi attivi) | -917 | -1.513 |
| (Dividendi) | 0 | 0 |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | 0 | 0 |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | 551.967 | 119.597 |
| Accantonamenti ai fondi | 68.608 | 110.637 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 210.138 | 207.461 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | 0 | 0 |
| Altre rettifiche per elementi non monetari | 0 | 0 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 278.746 | 318.098 |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn | 830.713 | 437.695 |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | 14.409 | 0 |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo) | 298.516 | 51.260 |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo) | -433.579 | 181.782 |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | 60.894 | -49.717 |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | -4.109 | -218.805 |
| Altre variazioni del capitale circolante netto | -799.263 | -786.568 |
| Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto | -863.132 | -822.048 |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn | -32.419 | -384.353 |
| Interessi incassati/(pagati) | 917 | 1.513 |
| (Imposte sul reddito pagate) | 0 | 0 |
| Dividendi incassati | 0 | 0 |
| (Utilizzo dei fondi) | -15.153 | -145.261 |
| Flussi Finanziari da Altre rettifiche | -14.236 | -143.748 |
| Flusso finanziario della gestione reddituale (A) | -46.655 | -528.101 |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| (Investimenti) | -268.698 | -112.594 |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | 0 | 0 |
| Immobilizzazioni materiali | -268.698 | -112.594 |
| (Investimenti) | -42.053 | -80.796 |

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | 0 | 0 |
| Immobilizzazioni immateriali | -42.053 | -80.796 |
| (Investimenti) | -21.025 | 0 |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | 76.247 | 50.926 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 55.222 | 50.926 |
| (Investimenti) | -8.259 | -28.905 |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | 0 | 0 |
| Attività finanziarie non immobilizzate | -8.259 | -28.905 |
| Acquisizione o cessione di società controllate o rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide | 0 | 0 |

| | | |
|---|-----------------|-----------------|
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | -263.788 | -171.369 |
|---|-----------------|-----------------|

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

| | | |
|---|----------|----------|
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche | 0 | 0 |
| Accensione finanziamenti | 0 | 0 |
| Rimborso finanziamenti | 0 | 0 |
| Flussi finanziari da Mezzi di Terzi | 0 | 0 |

| | | |
|--|----------|----------------|
| Variazione a pagamento di Capitale e Riserve | 0 | 613.259 |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie | 0 | 0 |
| Dividendi (e acconti su dividendi) pagati | 0 | 0 |
| Flussi da finanziari da Mezzi Propri | 0 | 613.259 |

| | | |
|--|----------|----------------|
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | 0 | 613.259 |
|--|----------|----------------|

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Disponibilità liquide al 1° gennaio | 1.761.707 | 1.847.918 |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | -310.443 | -86.211 |
| Disponibilità liquide al 31 dicembre | 1.451.264 | 1.761.707 |

Nota integrativa al bilancio consuntivo
dell'esercizio chiuso al 31.12.2020

Premessa

La Fondazione Palazzo Strozzi si è costituita, con effetto dal 3 aprile 2006, con atto Notaio Massimo Cavallina del 15.3.2006 repertorio n. 84716/84717 registrato a Firenze il 17.03.2006 al n. 740, a seguito della trasformazione eterogenea regressiva della società per azioni Firenze Mostre S.p.A., e con provvedimento dell'U.T.G. di Firenze del 29 agosto 2006 ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica di diritto privato.

Lo scopo della Fondazione, che non ha scopo di lucro, è di "perseguire in via prioritaria la finalità e l'obiettivo di contribuire allo sviluppo economico e culturale delle comunità locale e regionale, tenendo conto anche delle ricadute culturali sul territorio (sia locale che regionale), valorizzando altresì il Palazzo Strozzi", svolgere "attività di sostegno alla promozione e valorizzazione dei beni di interesse artistico, storico e paesaggistico, delle attività culturali e dello spettacolo, di attività di formazione superiore e di ricerca scientifica, della organizzazione di mostre, eventi ed iniziative di tipo culturale", "del sostegno della domanda culturale dei residenti dell'area metropolitana, anche per favorirne la coesione sociale, della agevolazione della produzione culturale innovativa, dello sviluppo del turismo culturale sostenibile, e della definizione delle strategie operative necessarie per il raggiungimento di tali finalità".

Tra le diverse attività statutariamente previste la Fondazione svolge in via prevalente le attività di "gestione e valorizzazione di Palazzo Strozzi, nel rispetto delle destinazioni d'uso di tale immobile e degli indirizzi del Comune" e "ideazione, progettazione e realizzazione di mostre e di altre manifestazioni culturali" (articolo 5, comma primo, lettere a) e -c), dello Statuto).

Il bilancio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale basato sul permanere del sostegno finanziario alla Fondazione dato dai Sostenitori Istituzionali,

Comune di Firenze, Regione Toscana e CCIAA di Firenze, dai Sostenitori non Istituzionali, Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Intesa Sanpaolo S.p.A. e Partners rappresentati nel Comitato dei Partners di Palazzo Strozzi, che, complessivamente, hanno contribuito nell'anno 2020 al fabbisogno della Fondazione per un importo superiore a 3,4 milioni di euro e per l'anno 2021 hanno confermato i propri impegni di contribuzione in misura tale da consentire di prevedere la prosecuzione dell'attività dal punto di vista sia finanziario che patrimoniale.

Fatti di rilievo dell'esercizio e fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

L'attività della Fondazione nel corso dell'esercizio 2020 è stata fortemente condizionata dalla epidemia di coronavirus (Covid-19) che ha imposto la riorganizzazione delle attività espositive al fine di contenere gli impatti negativi derivanti delle chiusure e dalle limitazioni disposte dall'autorità Governativa e dalla conseguente drastica diminuzione dei flussi turistici e della mobilità interna.

Come più avanti evidenziato la Fondazione nell'esercizio rileva, conseguentemente, un rilevante calo dei proventi da attività tipiche, dovuto sia alla riduzione dei ricavi di biglietteria delle mostre che alla contrazione dei contributi ricevuti dai sostenitori, anch'essi colpiti dalla crisi pandemica, accompagnato da una corrispondente riduzione degli oneri da attività tipiche, conseguente alla realizzazione di un'unica grande mostra in luogo delle consuete due grandi mostre realizzate ogni anno.

Ciononostante il risultato di esercizio è positivo in quanto la Fondazione ha beneficiato di proventi straordinari per contributi a fondo perduto e crediti di imposta Statali a sostegno dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 per complessivi euro 895.876, come dettagliatamente esposto nei commenti alla voce proventi straordinari della presente nota integrativa, e di risparmi sul costo del personale dipendente, per effetto dell'attivazione del Fondo di Integrazione Salariale a sostegno dell'emergenza epidemiologica, quantificabili in circa 150 mila euro.

Stante la rapida evoluzione della situazione epidemiologica, tenuto conto della attuale sospensione delle attività espositive imposta dalle autorità ma rilevando altresì elementi di ottimismo per il prossimo futuro per effetto delle campagne vaccinali in corso, non è possibile fornire una stima quantitativa del potenziale impatto di tale evento sulla situazione economica dell'esercizio in corso. Tuttavia, allo stato attuale e fermo restando il sostegno economico dei Sostenitori Istituzionali e non Istituzionali, si ritiene che la Fondazione possa continuare ad operare in continuità aziendale.

Aspetti di natura civilistica e principi contabili adottati

Il presente bilancio è stato redatto, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 7 dello Statuto della Fondazione, tenendo conto delle raccomandazioni formulate dalla Commissione per la statuizione dei principi contabili per le aziende non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Nella presente nota integrativa sono fornite, oltre alle raccomandazioni previste dalla normativa vigente, tutte le indicazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della Fondazione nonché i principi contabili più significativi utilizzati nella predisposizione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020. Per l'analisi finanziaria si rimanda al Rendiconto finanziario fornito unitariamente al bilancio di esercizio.

Relativamente alla Relazione sulla gestione, o Relazione di missione, l'Organo amministrativo rinvia al Rapporto annuale sull'attività che comprende la descrizione dei fatti di rilievo 2020 e dell'evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2021.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. Tale valutazione, considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma, obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio, consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica



sottostante gli aspetti formali.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio della competenza l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Per ogni voce del bilancio dell'esercizio corrente viene indicata la corrispondente voce dell'esercizio precedente. Eventuali voci di bilancio dell'esercizio precedente non corrispondenti a quelle dell'esercizio corrente vengono riclassificate al fine di consentire la corretta comparazione fra di esse.

Gli schemi di bilancio e la presente nota integrativa sono redatti in unità di euro. Il passaggio dai valori contabili, espressi in centesimi di euro, ai valori di bilancio giustifica eventuali lievi squadrature all'interno dei singoli subtotali che tuttavia rivestono rilevanza puramente extracontabile dal momento che la quadratura dei conti è comunque garantita dal bilancio contabile espresso in centesimi di euro.

Eventuali attività e passività in valuta sono valorizzate ai tassi di cambio a pronti correnti di fine periodo.

I costi ed i ricavi in valuta sono rilevati al cambio vigente al momento dell'effettuazione delle operazioni.

Aspetti di natura tributaria

L'Agenzia delle Entrate, Direzione Centrale Normativa e Contenzioso, Settore Fiscalità delle Imprese e Finanziaria, Ufficio Enti non Commerciali e Onlus, in risposta a specifica istanza di interpello, ha statuito che la Fondazione Palazzo Strozzi deve determinare il

reddito "secondo le disposizioni di cui al titolo II, capo II, sezioni I del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, concernenti la determinazione della base imponibile delle società e degli enti commerciali" e, in tal senso, tutti i proventi conseguiti, da qualsiasi fonte essi provengano, confluiscono nel reddito di impresa.

Il reddito imponibile complessivo, pertanto, determinato in funzione del risultato di bilancio ed opportunamente modificato tenendo conto delle disposizioni tributarie vigenti, è assoggettato all'IRES ed all'IRAP ai sensi di legge.

La Fondazione, inoltre, è soggetta all'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita ad attività organizzatrice e di gestione di eventi culturali espositivi, avente natura tributaria prevalentemente commerciale.

Revisione legale dei conti

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 è sottoposto al controllo del Collegio dei Revisori dei Conti ed alla Revisione Volontaria da parte della Società di Revisione KPMG S.p.A.

Riduzione dei costi

Con riferimento alla Deliberazione n. 19 adottata dal Consiglio Comunale di Firenze in data 4 aprile 2016, come integrata con Delibera n. 32 del 29 maggio 2017, atteso che taluni dei costi di cui si chiede un contenimento rispetto alle spese sostenute nel 2015 risultano (sia per la tipologia dell'attività svolta dalla Fondazione sia per i criteri di contenimento che da sempre ispirano l'attività della Fondazione) impossibili da ridurre senza compromettere la concreta possibilità di realizzare mostre e, conseguentemente, conseguire gli scopi statutari della Fondazione, si evidenzia che la Fondazione, anche nell'esercizio 2020, è riuscita a rispettare i parametri meramente numerici di contenimento delle spese indicati nelle Delibere in oggetto attraverso il reperimento di contributi provenienti da privati finalizzati miratamente al sostenimento dei costi delle attività oggetto di forzosa riduzione di spese.

Si espone un prospetto riepilogativo delle spese in oggetto sostenute della Fondazione nell'esercizio, al netto dei contributi ricevuti per il loro sostenimento, con il raffronto del medesimo dato relativo all'esercizio 2015 e la riduzione di spesa attuata.

| Voce di spesa | Esercizio 2020 | Esercizio 2015 | Riduzione |
|---|----------------|----------------|-----------|
| Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio di autovetture ed acquisto buoni taxi | 1.406 | 3.674 | -61,73% |
| Studi e consulenze | 0 | 0 | 0 |
| Rappresentanza | 33.303 | 66.895 | -50,22% |
| Missioni e trasferte | 2.345 | 41.837 | -94,39% |
| Sponsorizzazioni di terzi soggetti | 0 | 0 | 0 |

CRITERI DI VALUTAZIONE

Illustriamo qui di seguito i criteri seguiti per la valutazione delle singole voci di bilancio.

Attività

- Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale al costo di acquisto o di conferimento, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, al netto delle quote di ammortamento e degli eventuali contributi ricevuti alle stesse imputabili.

Il costo la cui utilizzazione è limitata nel tempo è ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali, ad eccezione del diritto d'uso degli spazi espositivi di Palazzo Strozzi il cui ammortamento viene effettuato per quote costanti determinate in relazione alla durata del diritto medesimo, sono ammortizzate in un periodo massimo di cinque anni.

Se alla fine dell'esercizio il valore economico delle singole immobilizzazioni immateriali risulta durevolmente inferiore al loro valore contabile netto, questo ultimo viene ridotto e la rettifica imputata a conto economico come svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione l'immobilizzazione immateriale viene riportata a valore di costo precedentemente iscritto.

- Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e delle spese incrementative, al netto di eventuali contributi in conto impianti ricevuti e delle quote di ammortamento. Tali valori non sono stati oggetto di rivalutazioni, volontaria o stabilita da legge speciali.

Se alla fine dell'esercizio il valore economico delle singole immobilizzazioni materiali risulta durevolmente inferiore al loro valore contabile netto, quest'ultimo viene ridotto e la rettifica imputata a conto economico come svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione l'immobilizzazione materiale viene riportata a valore di costo precedentemente iscritto.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate secondo piani di ammortamento stabiliti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni. Le percentuali di ammortamento adottate sono le seguenti:

- il 15% per gli impianti di condizionamento, gli impianti mostre e le attrezzature varie;
- il 20% per i macchinari, le macchine da ufficio, i computer, le strutture mobili, le pannellature per mostre, i registratori di cassa e l'impianto elettrico degli uffici;
- il 12% per i mobili e gli arredi;
- il 25% per gli impianti telefonici ed i cellulari;
- il 27% per gli impianti di illuminazione mostre
- il 10% per l'impianto copertura palazzo.

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito e posto in uso l'ammortamento viene ridotto forfetariamente alla metà, nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.

I beni di modesto valore unitario e di consumo sono iscritti integralmente nei costi dell'esercizio.

Le opere d'arte sono iscritte fra le immobilizzazioni materiali al corrispondente valore

commerciale se ricevute a titolo gratuito od al costo di acquisto o di produzione. Tali beni non sono sottoposti ad ammortamento in quanto si presuppone che il loro valore non subisca decremento nel tempo.

- Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da crediti finanziari sono inizialmente iscritte al corrispondente costo di acquisto o sottoscrizione e rettificate in relazione al corrispondente valore alla data di chiusura dell'esercizio.

Attivo circolante

- Rimanenze

Le giacenze di magazzino, costituite da merci, sono valutate al minore valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori, ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

In particolare trattasi di libri e pubblicazioni di produzione della Fondazione valutate al costo specifico e completamente svalutate nel corso dell'esercizio in quanto non più destinate alla vendita.

- Crediti

I crediti verso clienti e gli altri crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

- Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni

Le attività finanziarie non immobilizzate sono iscritte al costo di acquisto e successivamente valutate al in base al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

- Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte per la relativa effettiva consistenza che corrisponde al loro valore nominale; non vi sono vincoli relativi alle disponibilità liquide.

- Ratei e risconti attivi e passivi

Il principio della competenza temporale viene realizzato per mezzo della appostazione

contabile di ratei e risconti, attivi e passivi.

I ratei attivi integrano la contabilità mediante il riconoscimento di ricavi di competenza economica dell'esercizio, ma che alla data di chiusura dello stesso non hanno ancora avuto manifestazione finanziaria e risultano comuni a due o più esercizi.

I risconti attivi rinviano al successivo esercizio le quote di costi il cui momento finanziario ha già avuto luogo, ma la cui competenza economica è futura e risultano comuni a due o più esercizi.

I ratei passivi integrano la contabilità mediante il riconoscimento di costi di competenza economica dell'esercizio, che alla data di chiusura dello stesso non hanno ancora avuto manifestazione finanziaria, mentre i risconti passivi rinviano al successivo esercizio le quote di ricavi il cui momento finanziario ha già avuto luogo, ma la cui competenza economica è futura.

Passività

- Patrimonio Netto

Il patrimonio netto è composto dal Fondo di dotazione iniziale, dal Fondo contributi dei Fondatori, dal Risultato gestionale degli esercizi precedenti, dal Risultato gestione dell'esercizio in esame e dai Fondi vincolati.

In particolare, come disciplinato dall'articolo 2 delle disposizioni costitutive e transitorie, il Fondo di dotazione iniziale è costituito dal patrimonio netto di trasformazione, mentre il Fondo contributi dei Fondatori è costituito dai successivi versamenti aggiuntivi in denaro effettuati alla Fondazione da parte dei Soci Fondatori destinati a tale titolo.

I Fondi vincolati sono costituiti da contribuzioni ricevute da destinarsi a specifiche attività della Fondazione per decisione del soggetto erogante o del Consiglio di amministrazione.

- Fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura del periodo sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

L'ammontare del debito é allineato a quello dell'indennità spettante ai dipendenti alla fine dell'esercizio e corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate a favore dei dipendenti in virtù delle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

- Debiti

Risultano iscritti per importi corrispondenti al valore nominale.

Conto economico

I proventi e gli oneri sono stati determinati secondo il principio della competenza economica riferita all'arco temporale dell'esercizio.

In particolare i proventi per prestazioni di servizi e quelli di natura finanziaria sono riconosciuti in base alla competenza temporale indipendentemente dal momento dell'effettivo percepimento ed in correlazione con i costi sostenuti.

I contributi ordinari annuali dei Sostenitori Istituzionali e dei Sostenitori non Istituzionali sono riconosciuti ed iscritti secondo il principio di competenza.

Gli altri proventi per erogazioni e liberalità sono riconosciuti ed iscritti all'atto del percepimento.

I proventi da contributi destinati a specifiche attività sono iscritti al momento del sostenimento dei relativi oneri. Ugualmente, l'utilizzo dei Fondi di riserva vincolati a specifiche attività viene iscritto fra i proventi dell'esercizio al momento del sostenimento dei relativi oneri.

Imposte dell'esercizio

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti, in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

Imposte differite ed anticipate

Le imposte differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze di natura temporanea fra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore determinato secondo

criteri civilistici.

Le imposte anticipate sono iscritte, solo se esistono ragionevoli certezze dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, di un reddito imponibile non inferiore alle differenze che si andranno ad utilizzare.

Le imposte differite, invece, non sono iscritte solo qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga.

I crediti per imposte anticipate ed i debiti per imposte differite sono compensati soltanto nel caso in cui la compensazione è consentita giuridicamente.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO dello Stato Patrimoniale

A – Crediti verso Fondatori per versamento contributi

La Fondazione non espone crediti verso Fondatori per contributi da ricevere.

B - Immobilizzazioni

Per ciascun gruppo delle immobilizzazioni si espone il dettaglio della composizione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

I) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali presentano la seguente composizione:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| 4) Concessioni, licenze, marchi, diritti simili | 22.528 | 20.475 | 2.053 |
| 7) Altre | 494.121 | 558.574 | (64.453) |
| Totale | 516.649 | 579.049 | (62.400) |

La sottovoce "Altre" accoglie il valore del diritto d'uso di Palazzo Strozzi concesso dal Comune di Firenze alla Fondazione fino al 2025 e costi a carattere pluriennale.

Il diritto d'uso sugli spazi di Palazzo Strozzi è stato originariamente conferito dal Comune di Firenze, che ha mantenuto a proprio carico gli obblighi di manutenzione

straordinaria e di restauro, per la durata di 29 anni ed iscritto in bilancio al valore risultante da perizia giurata di stima di euro 2.200.000. Successivamente la concessione del diritto sugli spazi è stata ridotta da 29 a 21 anni, con conseguente adeguamento del relativo valore di iscrizione, in misura pari al corrispettivo del riscatto corrisposto alla Fondazione, ad euro 1.771.542. In ogni esercizio il valore del diritto d'uso viene ammortizzato in funzione della durata residua.

La movimentazione nell'esercizio è stata la seguente:

| | Concessioni, licenze, marchi, diritti simili | Altre |
|--|---|-----------------|
| A. Esistenze iniziali | | |
| - valore bene | 110.951 | 1.858.710 |
| - fondo ammortamento | (90.476) | (1.300.136) |
| Valore di bilancio inizio esercizio | 20.475 | 558.574 |
| B. Variazioni dell'esercizio | | |
| - acquisti | 7.685 | 34.368 |
| - vendite | 0 | 0 |
| - ammortamenti | (5.632) | (98.821) |
| - utilizzi fondo ammortamento | 0 | 0 |
| - altre variazioni | 0 | 0 |
| Totale variazioni | 2.053 | (64.453) |
| C. Esistenze finali | | |
| - valore bene | 118.636 | 1.893.078 |
| - fondo ammortamento | (96.108) | (1.398.957) |
| Valore di bilancio fine esercizio | 22.528 | 494.121 |

Le variazioni evidenziate appaiono di per sé stesse esplicative.

II) Immobilizzazioni materiali

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali presenta la seguente composizione:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| 2) Impianti e attrezzature | | | |
| - impianti illuminazione | 1.170 | 3.868 | (2.698) |
| - impianti mostre | 4.944 | 10.002 | (5.058) |
| - impianti e strutture mostre | 56.680 | 21.164 | 35.516 |
| - attrezzatura | 33.089 | 28.297 | 4.792 |
| - pannellatura fissa mostre | 690 | 1.150 | (460) |
| - impianti condizionamento | 20.961 | 27.400 | (6.439) |
| - impianti elettrici | 2.367 | 6.653 | (4.286) |
| - impianto illuminazione strozzina | 6.003 | 8.057 | (2.054) |
| - impianto copertura palazzo | 5.929 | 18.583 | (12.654) |
| - impianti illuminazione uffici | 56.845 | 0 | 56.845 |
| Totale impianti e attrezzature | 188.678 | 125.174 | 63.504 |
| 3) Macchine per ufficio | | | |
| - macchine ufficio ordinarie | 6 | 33 | (27) |

| | | | |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| - computer | 18.798 | 21.549 | (2.751) |
| Totale macchine ufficio | 18.804 | 21.582 | (2.778) |
| 4) Mobili e arredi | | | |
| - mobili e arredi fissi mostre | 30.586 | 38.246 | (7.660) |
| - mobili e arredi ufficio | 3.560 | 2.504 | 1.056 |
| - mobili e arredi fissi | 58.966 | 67.655 | (8.689) |
| - mobili e arredi caffetteria | 0 | 213 | (213) |
| - mobili e arredi biglietteria | 1.290 | 1.656 | (366) |
| - porte antincendio | 20.601 | 25.315 | (4.714) |
| - mobili e arredi bookshop | 2.760 | 3.480 | (720) |
| - mobili e arredi cortile | 835 | 1.052 | (217) |
| - mobili e arredi didattica | 284 | 475 | (191) |
| Totale mobili e arredi | 118.882 | 140.596 | (21.714) |
| 6) Altri beni | | | |
| - apparecchi telefonici | 80 | 240 | (160) |
| - apparecchi cellulari | 2.592 | 2.057 | 535 |
| - registratori di cassa | 450 | 0 | 450 |
| - segnaletica | 2.735 | 3.625 | (890) |
| - schermo cortile | 860 | 1.204 | (344) |
| - opere d'arte non ammortizzabili | 174.750 | 124.750 | 50.000 |
| - beni presso terzi | 65.355 | 0 | 65.355 |
| Totale altri beni | 246.822 | 131.876 | 114.946 |
| 7) Immobilizzazioni in corso e acconti | | | |
| - acconti | 9.055 | 0 | 9.055 |
| Totale immb. in corso e acconti | 9.055 | 0 | 9.055 |
| Totale immobilizzazioni materiali | 582.241 | 419.228 | 163.013 |

Nel corso dell'esercizio hanno subito la seguente movimentazione:

| | Impianti e attrezzature | Macchine per ufficio | Mobili e arredi | Altri beni |
|---|----------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| A. Esistenze iniziali | | | | |
| - valore bene | 1.275.304 | 98.089 | 629.352 | 187.040 |
| - fondo ammortamento | (1.150.130) | (76.507) | (488.755) | (55.164) |
| Valore di bilancio inizio eserc. | 125.174 | 21.582 | 140.596 | 131.876 |
| B. Variazioni dell'esercizio | | | | |
| - acquisti | 122.659 | 7.349 | 1.790 | 51.999 |
| - vendite e dismissioni | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - ammortamenti | (59.155) | (10.127) | (23.504) | (13.300) |
| - utilizzi fondo ammortamento | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - altre variazioni | 0 | 0 | 0 | 76.247 |
| Totale variazioni | 63.504 | (2.778) | (21.714) | 114.946 |
| C. Esistenze finali | | | | |
| - valore bene | 1.397.963 | 105.437 | 631.141 | 347.962 |
| - fondo ammortamento | (1.209.285) | (86.633) | (512.259) | (101.141) |
| Valore di bilancio | 188.678 | 18.804 | 118.822 | 246.822 |

In merito alle variazioni evidenziate si sottolinea che nel corso del 2020 si è provveduto a dotare la Fondazione di ulteriori impianti e strutture mobili, attrezzature, impianti di illuminazione e condizionamento, computer, mobili e arredi ed altri beni necessari per lo

svolgimento dell'attività espositiva e della attività accessorie.

In merito alla voce "altre variazioni" ricompresa nella categoria "Altri beni" si segnala che trattasi della riclassificazione dalle immobilizzazioni finanziarie dei beni ammortizzabili concessi in affitto di azienda, e del relativo fondo svalutazione, che dovranno essere restituiti al termine del contratto, effettuata ai fini di una migliore rappresentazione in bilancio, come sottolineato anche al punto successivo della presente nota integrativa.

Si sottolinea che nei precedenti esercizi i contributi ricevuti per l'acquisto di beni strumentali sono stati rilevati a diretto decremento del relativo costo di acquisto.

Si espone, di seguito, il dettaglio della composizione delle voci di bilancio che nei precedenti esercizi sono stati oggetto di contributi all'acquisto, sottolineando che tali beni sono, conseguentemente, esposti all'attivo dello stato patrimoniale ad un valore ridotto ed il relativo ammortamento è calcolato su tale minore valore.

| Immobilizzazioni | Costo acquisto | Contributi ricevuti 2007 | Contributi ricevuti 2008 | Costo a bilancio |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| Impianti mostre | 70.000 | 70.000 | 0 | 0 |
| Impianti illuminazione mostre | 226.909 | 126.502 | 0 | 100.407 |
| Porte antincendio | 307.998 | 0 | 103.498 | 204.500 |
| Totali | 604.907 | 196.502 | 103.498 | 304.907 |

Tali beni alla fine dell'esercizio risultano interamente ammortizzati.

Per quanto riguarda la voce Immobilizzazioni materiali in corso e acconti trattasi di acconti per la fornitura di arredi in corso di acquisizione alla data di chiusura dell'esercizio.

III) Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presentano la seguente composizione:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|--|---------------|---------------|------------------|
| 2) Crediti finanziari | | | |
| - Crediti per beni in affitto d'azienda (Fondo svalutazione beni in affitto) | 0 | 108.924 | (108.924) |
| - Crediti per polizza assicurativa TFR | 0 | (32.677) | 32.677 |
| | 298.674 | 277.649 | 21.025 |

| | | | |
|---------------|----------------|----------------|-----------------|
| Totale | 298.674 | 353.896 | (55.222) |
|---------------|----------------|----------------|-----------------|

Come sopra evidenziato la voce crediti per beni in affitto d'azienda, che rileva il valore del complesso dei beni concessi in affitto con il ramo di azienda bar-caffetteria in essere dall'anno 2015 che, al termine del contratto, dovranno essere restituiti alla Fondazione al medesimo valore conferito, come previsto dall'art. 2561 del codice civile, unitamente al relativo fondo svalutazione, sono stati riclassificati nella voce Altri beni delle immobilizzazioni materiali ai fini di una migliore rappresentazione.

La voce crediti per polizza assicurativa TFR esprime il valore alla fine dell'esercizio della polizza assicurativa a copertura del TFR dei dipendenti stipulata dalla Fondazione.

C - Attivo circolante

I) Rimanenze

Si espone di seguito il dettaglio delle rimanenze di magazzino che sono state interamente svalutate nell'esercizio in quanto non più destinate alla vendita:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| 4) Prodotti finiti e merci: | | | |
| - Libri e pubblicazioni | 14.409 | 14.409 | 0 |
| - (Fondo svalutazione) | (14.409) | 0 | (14.409) |
| Totale | 0 | 14.409 | (14.409) |

II) Crediti

La voce è così composta:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|--|----------------|----------------|------------------|
| 1) Crediti verso clienti | | | |
| - Crediti verso clienti | 648.437 | 952.953 | (304.516) |
| - (Note credito da emettere) | 0 | (6.000) | 6.000 |
| - (Fondo svalutazione crediti) | (178.347) | (176.153) | (2.194) |
| Totale crediti verso clienti | 470.090 | 770.800 | (300.710) |
| 2) Crediti per liberalità da ricevere | | | |
| - Crediti v/Sostenitori. Istituz. per contributi | 140.000 | 400.000 | (260.000) |
| - Crediti v/Sostenitori non Istituz. per contr. | 600.000 | 205.000 | 395.000 |
| - Crediti v/FCRF per contributi dedicati | 0 | 60.000 | (60.000) |
| - Contributi dedicati Regione Toscana | 45.000 | 0 | 45.000 |
| Totale crediti verso altri | 785.000 | 665.000 | 120.000 |

5) Verso altri

| | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|
| - Erario per IVA | 33.355 | 0 | 33.355 |
| - Erario per IRES | 186.391 | 131.594 | 54.797 |
| - Crediti v/Servizi Interbancari | 0 | 1.994 | (1.994) |
| - Anticipi a fornitori per fatture da ric. | 2.684 | 40.737 | (38.053) |
| - Acconti a fornitori per eventi futuri | 138.334 | 450.292 | (311.958) |
| - Crediti diversi | 8.381 | 6.452 | 1.929 |
| - Depositi cauzionali | 2.034 | 2.034 | 0 |
| - Crediti v/INPS per CIG | 4.941 | 0 | 4.941 |
| - Crediti v/MIBACT per contributi COVID | 769.671 | 0 | 769.671 |
| - Credito imposta canoni locazione COVID | 3.738 | 0 | 3.738 |
| - Credito imposta beni strumentali nuovi | 4.605 | 0 | 4.605 |
| Totale crediti verso altri | 1.154.134 | 633.103 | 521.030 |
| Totale crediti | 2.409.224 | 2.068.904 | 340.320 |

I crediti verso clienti si riferiscono a crediti vantati dalla Fondazione nei confronti di committenti per sponsorizzazioni, biglietteria, affitti d'azienda e concessioni oltre che dei crediti vantati nei confronti dei condomini di Palazzo Strozzi per le spese condominiali comuni sostenute dalla Fondazione.

I crediti per liberalità da ricevere nei confronti dei Sostenitori, sia Istituzionali che non Istituzionali, si riferiscono ai contributi ordinari annuali 2020 ancora da erogare al 31 dicembre, che ciascun Sostenitore si è impegnato ad erogare. A tale riguardo si precisa che alla data di redazione della presente Nota integrativa sono già stati incassati contributi per Euro 140.000 e che per i residui Euro 600.000 ci sono impegni formali dei Sostenitori alla relativa erogazione.

Il credito verso l'Erario per IRES rappresenta il residuo credito relativo all'anno 2019 ed il credito dell'anno 2020 che emergerà dalla corrispondente dichiarazione fiscale, entrambi maturati per effetto delle ritenute d'acconto subite su interessi attivi bancari e su contributi ricevuti.

La voce anticipi a fornitori per eventi futuri accoglie il totale delle somme già corrisposte a fornitori per la organizzazione e realizzazione delle mostre dei prossimi anni.

La voce crediti v/MIBACT per contributi Covid esprime il credito per il contributo riconosciuto alla Fondazione dal Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo per il ristoro delle perdite derivanti dall'annullamento, rinvio e ridimensionamento delle mostre nell'esercizio in seguito all'emergenza epidemiologica da Covid-19, disposto ai

sensi dell'art. 183, comma 2, del DL 34/2020.

Le altre voci appaiono di per sé stesse esplicative.

II) Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni

La voce è così composta:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|--|----------------|----------------|--------------|
| 2) Altri titoli | | | |
| - gestione patrimoniale Eurizon | 416.370 | 408.111 | 8.259 |
| Totale altri titoli | 416.370 | 408.111 | 8.259 |
| Totale attività finanz. div. dalle imm. | 416.370 | 408.111 | 8.259 |

Trattasi di una gestione patrimoniale nella quale la Fondazione ha investito parte della liquidità disponibile al fine di ottenere un miglior rendimento.

La gestione patrimoniale ricomprende depositi in conto corrente e strumenti finanziari negoziati in mercati regolamentati, valutati al valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

IV) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide risultano composte come segue:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|--|------------------|------------------|------------------|
| 1) Depositi bancari e postali | | | |
| - conto corrente Banca Intesa | 1.162.834 | 1.420.948 | (258.114) |
| - conto corrente Banca Chianti | 236.833 | 236.946 | (113) |
| - conto corrente Banca Intesa valuta | 18.807 | 20.670 | (1.863) |
| - conto corrente UBI Banca | 21.341 | 21.742 | (401) |
| Totale depositi bancari e postali | 1.439.815 | 1.700.306 | (260.491) |
| 3) Denaro e valori in cassa | | | |
| - cassa sede | 1.144 | 1.977 | (833) |
| - cassa Amici | 1.100 | 7.420 | (6.320) |
| - cassa attività educativa | 0 | 576 | (576) |
| - cassa mostra Goncharova | 0 | 4.017 | (4.017) |
| - cassa mostra Saraceno | 3.986 | 96 | 3.890 |
| - cassa Firenze Card | 0 | 1.020 | (1.020) |
| - carte prepagate | 5.219 | 5.725 | (506) |
| - deposito cassa Vigili Giurati | 0 | 40.570 | (40.570) |
| Totale denaro e valori in cassa | 11.449 | 61.401 | (49.952) |
| Totale disponibilità liquide | 1.451.263 | 1.761.707 | (310.444) |

D - Ratei e risconti attivi

La voce risulta così composta:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|--------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| Ratei e risconti attivi | | | |
| - Ratei attivi | 0 | 0 | 0 |
| - Risconti attivi | 34.431 | 95.325 | (60.894) |
| Ratei e risconti | 34.431 | 95.325 | (60.894) |

I risconti attivi si riferiscono a costi sostenuti nell'esercizio 2020, per canoni di assistenza, assicurazioni ed altri servizi di competenza economica dell'esercizio 2021.

PASSIVO dello Stato Patrimoniale**A - Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto alla data del 31 dicembre 2020 presenta un saldo di Euro 4.177.308

e risulta composto come segue:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|---|------------------|------------------|----------------|
| I - Fondo di dotazione iniziale | 2.145.604 | 2.145.604 | 0 |
| II - Patrimonio libero | | | |
| 1) Fondo contributi Fondatori a dotazione | 769.582 | 769.582 | 0 |
| 2) Risultato gestionale da esercizi precedenti | 95.705 | 0 | 95.705 |
| 3) Risultato gestionale esercizio | 551.156 | 95.705 | 455.451 |
| Totale patrimonio libero | 1.416.443 | 865.287 | 551.156 |
| III - Patrimonio vincolato | | | |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli org.ist. | 615.261 | 615.261 | 0 |
| Totale patrimonio vincolato | 615.261 | 615.261 | 0 |
| Totale Patrimonio netto | 4.177.308 | 3.626.152 | 551.156 |

Fondo di dotazione iniziale

Il Fondo di dotazione iniziale è costituito dal fondo di dotazione formatosi in sede di costituzione per effetto della trasformazione da S.p.A. in Fondazione.

Fondo contributi Fondatori a dotazione

Il Fondo espone il saldo dei contributi erogati alla Fondazione da parte dei Fondatori per

i quali l'organo amministrativo, in ossequio alle disposizioni Statutarie e transitorie, ha deliberato la destinazione a Fondo di dotazione, al netto di quanto utilizzato per la gestione della Fondazione nei precedenti esercizi.

Risultato gestionale da esercizi precedenti

La voce rileva i risultati gestionali degli esercizi precedenti riportati a nuovo.

Risultato gestionale esercizio

La voce evidenzia il risultato gestionale dell'esercizio in corso.

Fondi vincolati per decisione degli Organi Istituzionali

Il Fondo espone il totale dei contributi erogati alla Fondazione da parte dei Fondatori alla data di chiusura del bilancio per i quali l'organo amministrativo, in ossequio alle disposizioni Statutarie e transitorie, ha deliberato la destinazione a specifiche finalità, al netto degli utilizzi effettuati.

Si espone il dettaglio dei contributi vincolati dal Consiglio di amministrazione con la specifica della loro destinazione, sottolineando che nel corso dell'esercizio i Fondi non hanno subito variazioni:

| | AI 31.12.2020 | AI 31.12.2019 | Variazione |
|---|------------------|------------------|------------|
| Fondi contributi vincolati: | | | |
| - Per manutenzione Palazzo Strozzi | 315.261 | 315.261 | 0 |
| - Per sviluppo/attività arte contemp. anni 2020/21 | 300.000 | 300.000 | 0 |
| Totale Fondi vincolati per decisione Org. Istit. | 615.261 | 615.261 | 0 |

Nel corso dell'esercizio i Fondi non hanno subito movimentazione.

La voce del Patrimonio netto si è conseguentemente così movimentata nel corso dell'esercizio:

| | Fondo di dotazione iniziale | Fondo contributi Fondatori | Risultati gestionali eserc.prec. | Risultato gestionale dell'esercizio | Fondi vincolati | PATRIMONIO NETTO |
|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--|---|--------------------|---------------------|
| A. Esistenze iniziali | 2.145.604 | 769.582 | 0 | 95.705 | 615.261 | 3.626.152 |
| B. Aumenti | | | | | | |
| - accantonamenti | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | |
|--|------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|------------------|
| - destinazioni avanzi esercizi preced. | 0 | 0 | 95.705 | (95.705) | 0 | 0 |
| - altre variazioni | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| C. Diminuzioni | | | | | | |
| - utilizzi | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| - destinazione disav. | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| Risult.gest.esercizio | 0 | 0 | | 551.156 | 0 | 551.156 |
| E. Esistenze finali | 2.145.604 | 769.582 | 95.705 | 551.156 | 615.261 | 4.177.308 |

Non si rilevano variazioni nel corso dell'esercizio ad eccezione della maturazione del risultato gestionale.

B - Fondi per rischi ed oneri

La voce risulta così composta:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|----------------------------------|---------------|---------------|------------|
| Fondo per rischi ed oneri | 91.285 | 91.033 | 252 |

Il fondo, che rileva oneri certi ma non ancora determinati o determinabili nell'ammontare, ha subito nell'esercizio la seguente movimentazione:

| | Altri |
|---------------------------------|---------------|
| A. Esistenza iniziale | 91.033 |
| B. Aumenti | |
| - accantonamento dell'esercizio | 252 |
| - altre variazioni | 0 |
| C. Diminuzioni | |
| - utilizzi dell'esercizio | 0 |
| - altre variazioni | 0 |
| D. Esistenza finale | 91.285 |

Il fondo espone una prudentiale stima degli oneri complessivamente dovuti al Comune di Firenze per la tassa rifiuti relativa all'esercizio 2020 ed ai precedenti.

C - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce risulta così composta:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|--|---------------|---------------|------------|
|--|---------------|---------------|------------|

| | | | |
|---|----------------|----------------|---------------|
| - Fondo T.F.R. | 342.855 | 291.846 | 51.009 |
| Debito TFR di lavoro subordinato | 342.855 | 291.846 | 51.009 |

Nel corso dell'esercizio il Debito per il trattamento fine rapporto ha subito la seguente movimentazione:

| | TFR |
|------------------------------------|----------------|
| A. Esistenza iniziale | 291.846 |
| B. Aumenti | |
| - accantonamento dell'esercizio | 51.753 |
| - altre variazioni | 0 |
| C. Diminuzioni | |
| - utilizzi dell'esercizio | 0 |
| - anticipo imposta sostitutiva TFR | (744) |
| - altre variazioni | 0 |
| D. Esistenza finale | 342.855 |

Il saldo al 31 dicembre 2020 rappresenta l'effettivo debito della Fondazione nei confronti dei dipendenti per trattamento di fine rapporto maturato.

D- Debiti

La voce evidenzia la seguente composizione:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|--|----------------|------------------|------------------|
| 6) Debiti verso fornitori | | | |
| - debiti verso fornitori | 361.356 | 685.635 | (324.279) |
| - fornitori per fatture da ricevere | 240.349 | 349.649 | (109.300) |
| Totale debiti verso fornitori | 601.705 | 1.035.284 | (433.579) |
| 7) Debiti tributari | | | |
| - Erario per ritenute operate | 42.949 | 37.951 | 4.998 |
| - Erario per IRAP | 1728 | 25.405 | (23.677) |
| - Erario per IVA | 95.137 | 95.137 | 0 |
| - Erario per sanzioni e interessi | 3.605 | 0 | 3.605 |
| - Erario per imposta sostitutiva TFR | 744 | 0 | 744 |
| Totale debiti tributari | 144.163 | 158.493 | (14.330) |
| 8) Debiti verso istituti di previd. | | | |
| - Inps per contributi | 37.421 | 30.484 | 6.937 |
| - debiti verso altri enti previdenziali | 9.841 | 10.267 | (426) |
| Totale debiti verso ist. di prev. | 47.262 | 40.751 | 6.511 |
| 12) Altri debiti | | | |
| - debiti verso dipendenti | 154.331 | 160.577 | (6.246) |
| - debiti oneri differiti dipendenti | 107.871 | 108.048 | (177) |
| - debiti per anticipi | 0 | 61.682 | (61.682) |
| - debiti v/Firenze Card | 170 | 88.317 | (88.147) |
| - debiti diversi | 32.410 | 24.844 | 7.566 |
| Totale altri debiti | 294.782 | 443.468 | (148.686) |

| | | | |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|
| Totale debiti | 1.087.912 | 1.677.994 | (590.082) |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|

I debiti verso fornitori accolgono gli impegni di spesa della Fondazione nei confronti di tutti i fornitori maturati alla data di chiusura dell'esercizio in relazione allo svolgimento ed all'organizzazione delle attività statutarie.

Le posizioni debitorie alla data di chiusura dell'esercizio verso l'Erario e verso istituti di previdenza corrispondono esattamente a quanto dovuto per ciascuna voce sopra dettagliata e sono state corrisposte successivamente alla chiusura dell'esercizio, o verranno corrisposte, nei termini di legge.

Le altre voci appaiono di per sé stesse esplicative.

D - Ratei e risconti passivi

La voce risulta così composta:

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 | Variazione |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Ratei e risconti passivi | | | |
| - Ratei passivi | 4.388 | 10.574 | (6.186) |
| - Risconti passivi | 5.105 | 3.028 | 2.077 |
| Ratei e risconti | 9.493 | 13.602 | (4.109) |

I ratei passivi si riferiscono a costi per utenze e servizi di competenza 2020 rilevati nel 2021.

I risconti passivi si riferiscono all'imputazione per competenza all'esercizio 2021 della quota dei componenti positivi dei contributi per le attività iniziate e non concluse nell'esercizio.

INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE

I - ATTIVITA' TIPICHE

1) Proventi da attività tipiche

La voce accoglie proventi per complessivi Euro 4.521.690 ed è così composta:

| | |
|--------------------|----------------------|
| Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--------------------|----------------------|

1) Da contributi su progetti

| | | |
|--|------------------|------------------|
| - contributi mostra Saraceno | 90.000 | 0 |
| - contributi mostra Verrocchio | 0 | 174.728 |
| - contributi mostra Goncharova | 1.346 | 10.654 |
| - contributi Fondazione CRF | 0 | 93.000 |
| - contributi attività educativa condizionata | 21.345 | 12.370 |
| - utilizzo Fondo contrib.vincolati nuova organizzaz. | 0 | 90.000 |
| Totale | 112.691 | 380.752 |
| 3) Da Fondatori, Partecipanti e Sostenitori | | |
| - contributi Sostenitori Istituzionali | 1.320.000 | 1.710.000 |
| - contributi Sostenitori non Istituzionali | 2.072.000 | 2.021.541 |
| - sponsorizzazioni da Sostenitori | 0 | 200.000 |
| Totale | 3.392.000 | 3.931.541 |
| 5) Altri proventi | | |
| - biglietteria mostra Saraceno | 481.631 | 0 |
| - convenzioni mostra Saraceno | 67.400 | 0 |
| - altri proventi mostra Saraceno | 13.885 | 0 |
| - sponsorizzazioni mostra Saraceno | 63.000 | 0 |
| - biglietteria mostra Goncharova | 127.289 | 527.890 |
| - convenzioni mostra Goncharova | 0 | 71.800 |
| - altri proventi mostra Goncharova | 34.961 | 55.954 |
| - sponsorizzazioni mostra Goncharova | 1.682 | 13.318 |
| - biglietteria mostra Marina Abramovic | 0 | 398.193 |
| - altri proventi mostra Marina Abramovic | 0 | 61.798 |
| - sponsorizzazioni mostra Marina Abramovic | 0 | 25.410 |
| - biglietteria mostra Verrocchio | 0 | 1.161.045 |
| - convenzioni mostra Verrocchio | 0 | 77.100 |
| - altri proventi mostra Verrocchio | 0 | 114.591 |
| - sponsorizzazioni mostra Verrocchio | 0 | 65.000 |
| - proventi realizzazione eventi | 12.000 | 28.448 |
| - proventi diversi da caffetteria | 36.597 | 85.085 |
| - proventi diversi museum shop | 18.000 | 73.658 |
| - rimborsi spese condominio Palazzo Strozzi | 134.997 | 111.846 |
| - altri proventi | 11.148 | 38.778 |
| Totale | 1.002.590 | 2.909.914 |
| 6) Rimanenze finali | | |
| - rimanenze finali libri e pubblicazioni | 14.409 | 14.409 |
| Totale | 14.409 | 14.409 |
| Totale proventi da attività tipiche | 4.521.690 | 7.236.616 |

1) Oneri da attività tipiche

La voce, che accoglie oneri per complessivi Euro 3.997.401, è così composta:

| | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--------------------------------------|--------------------|----------------------|
| 1) Materie prime e merci | | |
| - cancelleria e materiali di consumo | 11.558 | 12.140 |
| Totale | 11.558 | 12.140 |
| 2) Servizi | | |
| - costi di struttura | 322.642 | 322.078 |
| - costi mostra Saraceno | 2.080.183 | 6.164 |
| - costi mostra Goncharova | 304.235 | 1.640.670 |

| | | |
|--|------------------|------------------|
| - costi mostra Verrocchio | 0 | 2.357.754 |
| - costi mostra American Art di comp. dell'eserc. | 180.195 | 0 |
| - costi mostre future di competenza dell'eserc. | 7.136 | 43.916 |
| - costi mostra Koons di competenza dell'eserc. | 6.446 | 5.400 |
| - costi mostra Verrocchio al Bargello | 0 | 78.723 |
| - costi mostra Marina Abramovic | 0 | 290.295 |
| - costi mostra Beyond Performace | 0 | 96.667 |
| - costi mostra Visio | 0 | 6.804 |
| - costi eventi Palazzo Strozzi | 1.122 | 12.645 |
| - costi cortile Palazzo Strozzi | 36.978 | 52.837 |
| - costi installazioni eventi Cortile Palazzo Strozzi | 68.093 | 0 |
| - costi progetti speciali e attività condizionata | 19.760 | 27.005 |
| - altri costi | 334 | 3.247 |
| Totale | 3.027.124 | 4.944.205 |
| 3) Godimento beni di terzi | | |
| - affitti passivi | 11.698 | 12.532 |
| - noleggi | 7.003 | 10.219 |
| Totale | 18.701 | 22.751 |
| 4) Personale | | |
| - stipendi | 481.676 | 653.168 |
| - oneri sociali | 152.127 | 203.376 |
| - trattamento fine rapporto | 40.451 | 47.357 |
| - costi conciliazioni per risoluzioni rapporti | 0 | 89.969 |
| Totale | 674.254 | 993.870 |
| 5) Ammortamenti e accantonamenti | | |
| - ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 104.453 | 94.641 |
| - ammortamenti immobilizzazioni materiali | 105.685 | 112.820 |
| - accantonamento per oneri | 252 | 1.159 |
| Totale | 210.390 | 208.620 |
| 6) Oneri diversi di gestione | | |
| - valori bollati, postali, vidimazioni | 448 | 549 |
| - imposte diverse | 22.996 | 27.132 |
| - varie e diverse | 520 | 865 |
| - omaggi | 2.592 | 4.487 |
| - svalutazione rimanenze libri e pubblicazioni | 14.409 | 0 |
| Totale | 40.965 | 33.033 |
| 7) Rimanenze iniziali | | |
| - rimanenze iniziali libri e pubblicazioni | 14.409 | 14.409 |
| Totale | 14.409 | 14.409 |
| Totale oneri da attività tipiche | 3.997.401 | 6.229.028 |

Si sottolinea che il costo del personale dipendente dell'esercizio è diminuito rispetto all'esercizio precedente per effetto del ricorso al Fondo di Integrazione salariale, attivato a sostegno dell'emergenza dell'epidemia di Covid-19, per un importo stimato di 150mila euro.

II – ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

2) Proventi da raccolta fonti

La voce è così composta:

| | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--|--------------------|----------------------|
| 4) Altri | | |
| - erogazione APPS | 0 | 44.330 |
| - erogazioni liberali Amici di Palazzo Strozzi | 51.030 | 100.670 |
| - erogazioni liberali diverse | 5.000 | 0 |
| Totale proventi da raccolta fondi | 56.030 | 145.000 |

2) Oneri promozionali e di raccolta fondi

La voce è così composta:

| | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--|--------------------|----------------------|
| 4) Attività ordinaria di promozione | | |
| - promozione ufficio stampa e attività sviluppo | 76.784 | 46.582 |
| - affissioni | 1.728 | 2.293 |
| - predisposizione e stampa annual report | 7.545 | 9.823 |
| - costi promozione e gestione Amici di P.S. | 0 | 11.069 |
| Totale oneri promozionali e di raccolta fondi | 86.057 | 69.767 |

II – ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

4) Proventi finanziari e patrimoniali

La voce è così composta:

| | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--|--------------------|----------------------|
| 1) Da depositi bancari | | |
| - interessi attivi su conti correnti | 917 | 1.513 |
| Totale | 917 | 1.513 |
| 2) Da altre attività | | |
| - proventi su polizza TFR | 5.780 | 7.176 |
| - proventi gestione patrimoniale | 40.017 | 35.069 |
| Totale | 45.797 | 42.246 |
| 5) Altri proventi | | |
| - differenze cambio | 28 | 1.062 |
| Totale | 28 | 1.062 |
| Totale proventi finanziari e patrimoniali | 46.742 | 44.821 |

4) Oneri finanziari e patrimoniali

La voce è così composta:

| | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| 5) Altri oneri | | |
| - oneri e commissioni bancarie | 7.757 | 19.940 |
| - commissioni servizi interbancari | 314 | 374 |
| - commissioni ed oneri gestione patrimoniale | 6.193 | 6.164 |
| - interessi e rendimenti passivi gestione patrim. | 25.565 | 0 |
| - differenze passive su cambi | 3.392 | 708 |
| Totale | 43.221 | 27.186 |
| Totale oneri finanziari e patrimoniali | 43.221 | 27.186 |

III – ATTIVITA' STRAORDINARIE

5) Proventi straordinari

La voce è così composta:

| | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| 3) Da altre attività | | |
| - credito imposta beni strumentali nuovi | 4.605 | 0 |
| - donazione opere Saraceno | 50.000 | 0 |
| - erogazioni 5 per mille | 7.515 | 4.100 |
| - sopravvenienze attive | 38.952 | 51.000 |
| Totale | 101.072 | 55.100 |
| 4) Proventi straordinari Covid-19 | | |
| - contributi MIBACT ristori Covid-19 | 769.671 | 0 |
| - contributi Agenzia Entrate ristori Covid-19 | 97.062 | 0 |
| - credito imposta canoni di locazione Covid-19 | 3.738 | 0 |
| - sopravv. attiva stralcio saldo IRAP 2019 Covid-19 | 25.405 | 0 |
| Totale | 895.876 | 0 |
| Totale proventi straordinari | 996.948 | 55.100 |

Per quanto riguarda i proventi straordinari si sottolinea, in particolare, i rilevanti aiuti di Stato riconosciuti alla Fondazione per l'emergenza epidemiologica, ricompresi nella voce Proventi straordinari Covid-19, con l'attribuzione dei seguenti ristori e contributi a fondo perduto che hanno permesso di rilevare nell'esercizio in esame un risultato positivo nonostante gli effetti negativi derivanti dell'epidemia di Covid-19:

- euro 769.671 quale ristoro dei minori incassi di biglietteria riconosciuto dal Ministero dei Beni e le attività Culturali e per il turismo ai sensi dell'art. 183, comma 2, del DL 34/2020;

- euro 97.062 quali contributi a fondo perduto erogati dall'Agenzia delle Entrate per la perdita di ricavi ai sensi dell'art. 25 del DL 34/2020 e dell'art. 1 del DL 137/2020.

Complessivamente la Fondazione rileva nell'esercizio proventi straordinari e non ripetibili derivanti dalle agevolazioni a sostegno dell'emergenza epidemiologica per euro 895.876.

5) Oneri straordinari

La voce è così composta:

| | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|----------------------------------|--------------------|----------------------|
| 3) Da altre attività | | |
| - sopravvenienze passive | 45.784 | 13.234 |
| Totale oneri straordinari | 45.784 | 13.234 |

IV – ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE

6) Oneri di supporto generale

La voce, che accoglie oneri per complessivi Euro 896.063, è così composta:

| | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--|--------------------|----------------------|
| 2) Servizi | | |
| - consulenze professionali e diverse | 71.331 | 107.645 |
| - servizi esterni di contabilità | 59.058 | 30.097 |
| - revisione del bilancio | 7.500 | 7.500 |
| - compensi organismo di vigilanza | 10.400 | 10.400 |
| - sistemazione uffici | 940 | 7.492 |
| - stampa materiale | 720 | 750 |
| - consulenze per fundraising | 53.768 | 92.400 |
| - costi adeguamento 231 | 12.000 | 10.530 |
| - imposte diverse | 54.857 | 89.573 |
| - oneri spazi condominiali Palazzo Strozzi | 298.408 | 293.492 |
| - compensi Collegio Revisori | 14.560 | 14.560 |
| - oneri funzionamento Consiglio di amministr.az. | 0 | 369 |
| - oneri per Consiglio di indirizzo | 0 | 224 |
| 0 Totale | 583.542 | 665.032 |
| 4) Personale | | |
| - stipendi | 238.352 | 244.122 |
| - oneri sociali | 60.673 | 49.896 |
| - trattamento fine rapporto | 11.302 | 11.292 |
| Totale | 310.327 | 305.310 |

5) Ammortamenti e svalutazioni

| | | |
|---|----------------|------------------|
| - perdite presunte su crediti | 2.194 | 39.937 |
| - svalutazioni crediti immobilizzati per rischi | 0 | 10.892 |
| Totale | 2.194 | 50.830 |
| 6) Oneri diversi di gestione | | |
| - spese varie | 0 | 43 |
| Totale | 0 | 43 |
| Totale oneri di supporto generale | 896.063 | 1.021.214 |

Relativamente agli oneri di supporto generale per servizi, si segnala gli stessi ricomprendono gli oneri condominiali di Palazzo Strozzi, quali servizio di portierato, pulizie e manutenzioni ordinarie che la Fondazione provvede a riaddebitare agli altri utilizzatori del Palazzo sulla base di predeterminate ripartizioni millesimali.

Per quanto riguarda la voce servizi esterni di contabilità si precisa che trattasi degli oneri sostenuti per l'affidamento in outsourcing del servizio di tenuta della contabilità della Fondazione, attuato a seguito della riorganizzazione del personale interno della Fondazione.

V – IMPOSTE E TASSE

7) Altri oneri

La voce, ammontante ad Euro 1.728, accoglie le imposte sul reddito di esercizio e risulta composta come di seguito esposto:

| | Esercizio in esame | | Esercizio precedente | |
|---------------------------|--------------------|--------------|----------------------|---------------|
| 1) Imposte e tasse | | | | |
| a) imposte correnti | | 1.728 | | 25.405 |
| - accantonamento IRAP | 1.728 | | 25.405 | |
| b) imposte differite | | 0 | | 0 |
| c) imposte anticipate | | 0 | | 0 |
| Totale altri oneri | | 1.728 | | 25.405 |

In particolare, tenendo conto della normativa vigente, si è provveduto a rilevare il debito per IRAP corrente di competenza dell'esercizio.

Imposte anticipate e differite

Nell'esercizio in esame, come nei precedenti, non ritenendo sussistere la ragionevole certezza del loro recupero futuro non si è provveduto alla rilevazione delle imposte

anticipate.

Ugualmente non si è provveduto alla rilevazione di imposte differite in quanto i componenti del reddito dell'esercizio che hanno comportato delle differenze temporanee fra imponibile fiscale e reddito d'esercizio prima delle imposte rilevanti per tale iscrizione in bilancio risultano interamente assorbiti dalle differenze temporanee che comporterebbero l'iscrizione di imposte anticipate.

Si espone, in allegato alla presente nota integrativa, il dettaglio esplicativo (a valori espressi in unità di euro) delle imposte anticipate e differite non rilevate, con la specifica della loro genesi e dell'influenza sul reddito imponibile dell'esercizio in esame e su quello degli esercizi futuri, e la riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRES ed IRAP.

Compensi agli Organi Sociali

Nel corso dell'esercizio, in ossequio alle disposizioni introdotte dall'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010 n. 78, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010 n. 122, secondo le quali la partecipazione agli organi di collegiali, anche di amministrazione, degli enti che ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche deve essere gratuita, non sono stati attribuiti compensi al Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai Componenti del Consiglio di Amministrazione ed al Comitato Scientifico.

Viceversa, a seguito del chiarimento fornito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con la Circolare n. 33 del 28 dicembre 2011, è stato attribuito al Collegio dei Revisori dei Conti un compenso forfettario annuo predeterminato dal Consiglio di Amministrazione come previsto dall'articolo 16 dello Statuto della Fondazione.

| | Totale compensi |
|---|-----------------|
| Presidente del Consiglio di amministrazione | 0 |
| Consiglio di amministrazione | 0 |
| Comitato Scientifico | 0 |

| | |
|---------------------------------|---------------|
| Collegio dei Revisori dei Conti | 14.000 |
| Totale compensi | 14.000 |

Il compenso annuale per la revisione volontaria del bilancio d'esercizio attribuito alla società di revisione KPMG S.p.A. ammonta ad euro 7.500,00.

Personale dipendente della Fondazione

Si espone la ripartizione del personale dipendente della Fondazione per categoria e per attività svolta.

| | Al 31.12.2020 | Al 31.12.2019 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Dirigenti | | |
| - Direttore Generale | 1 | 1 |
| - Direttore Esecutivo | 1 | 1 |
| Totale | 2 | 2 |
| Quadri | | |
| - contabilità ed amministrazione | 1 | 1 |
| - promozione e comunicazione | 1 | 0 |
| Totale | 2 | 1 |
| Impiegati | | |
| - promozione e comunicazione | 5 | 6 |
| - organizzazione mostre | 5 | 4 |
| - segreteria | 1 | 1 |
| - contabilità ed amministrazione | 1 | 1 |
| Totale | 12 | 12 |
| Totale | 16 | 15 |

Informazioni ex art. 1, comma 115, Legge 4 agosto 2017 n. 124

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di cui all'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124 per complessivi euro 1.757.538.

Si riporta nella tabella seguente i dati inerenti ai soggetti eroganti, all'ammontare dei contributi ricevuti nell'esercizio ed una breve descrizione delle motivazioni annesse al beneficio.

Tali informazioni vengono pubblicate, ai sensi di legge, sul sito internet della Fondazione.

| Soggetto erogante | Contributo ricevuto | Descrizione |
|--------------------------|----------------------------|--|
| - Comune di Firenze | 420.000 | Saldo contributo Sostenitore anno 2020 |
| - Regione Toscana | 140.000 | Saldo contributo Sostenitore anno 2019 |
| - Regione Toscana | 560.000 | Acconto contributo Sostenitore anno 2020 |
| - Regione Toscana | 45.000 | Acconto contributo mostra Saraceno |
| - CCIAA Firenze | 260.000 | Contributo Sostenitore anno 2019 |
| - CCIAA Firenze | 200.000 | Contributo Sostenitore anno 2020 |
| - Stato/Agenzia Entrate | 97.062 | Contributi emergenza Covid art. 25 DL 34/2020 |
| - Stato | 25.405 | Stralcio saldo IRAP 2019 |
| - Stato | 1.728 | Stralcio 1° acconto IRAP 2020 |
| - Stato | 3.738 | Credito di imposta canoni locazione DL 34/2020 e ss. |
| - Stato | 4.605 | Credito imposta beni strumentali nuovi L. 160/2019 |
| Importo totale | 1.757.538 | |

Per quanto riguarda i crediti di imposta per canoni di locazione e per investimenti in beni strumentali si precisa che la Fondazione al 31/12/2020 doveva ancora usufruirne.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

(Prof. Avv.to Giuseppe Morbidelli)

ALLEGATO A

Imposte anticipate di competenza dell'esercizio e dei precedenti

| EVENTI DELL' ESERCIZIO | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 | Esercizio 2023 | Esercizio 2024 | Esercizio Indefinito | Totali |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|----------------|
| Perdite fiscali utilizzabili all'80% | | | | | 355.926 | 355.926 |
| Agevolazione ACE | | | | | 54.305 | 54.305 |
| Svalutazione rimanenze magazzino | | | | | 14.409 | 14.409 |
| Accantonamenti per oneri | | | | | 252 | 252 |
| Ammortamento beni in affitto azienda | | | | | 10.892 | 10.892 |
| IRES anticipata | 0 | 0 | 0 | 0 | 104.588 | 104.588 |
| IRAP anticipata | 0 | 0 | 0 | 0 | 562 | 562 |
| TOT. IMPOSTE ANTICIPATE | 0 | 0 | 0 | 0 | 105.150 | 105.150 |

| EVENTI SORTI NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 | Esercizio 2023 | Esercizio Indefinito | Totali |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| Quote ammortamento marchi | 169 | | | | 1.369 | 1.538 |
| Accantonamenti per oneri | | | | | 91.033 | 91.033 |
| Accantonamenti per rischi | | | | | 32.676 | 32.676 |
| Perdite presunte su crediti | | | | | 161.257 | 161.257 |
| Agevolazione ACE | | | | | 713.540 | 713.540 |
| Contrib. compet. 2020 incassati 2019 | 1.346 | | | | | 1.346 |
| Perdite fiscali utilizzabili all'80% | | | | | 18.463.399 | 18.463.999 |
| Perdite fiscali totalmente utilizzabili | | | | | 661.009 | 661.009 |
| IRES anticipata | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.829.828 | 4.829.828 |
| IRAP anticipata | 7 | 0 | 0 | 0 | 53 | 60 |
| TOT. IMPOSTE ANTICIPATE | 7 | 0 | 0 | 0 | 4.829.881 | 4.829.888 |

Imposte differite di competenza dell'esercizio e dei precedenti

| EVENTI DELL' ESERCIZIO | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 | Esercizio 2023 | Esercizio 2024 | Esercizio Indefinito | Totali |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|----------------|
| Contrib.comp.eserc.non incassati | 45.000 | | | | | 45.000 |
| Contrib.Sosten.Ist.comp.es.non inc. | 140.000 | | | | | 140.000 |
| Contr.Sost.non Ist.comp.es.non inc. | 600.000 | | | | | 600.000 |
| IRES differita | 188.400 | 0 | 0 | 0 | 0 | 188.400 |
| IRAP differita | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOT. IMPOSTE DIFFERITE | 188.400 | 0 | 0 | 0 | 0 | 188.400 |

| EVENTI SORTI NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 | Esercizio Indefinito | Totali |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|----------------|
| Contr.comp. 2019 incassati esercizio | 60.000 | | | | | 60.000 |
| Contr.Sosten.Ist.comp.2019.inc.eserc. | 400.000 | | | | | 400.000 |
| Contr.Sost.non Ist.comp.2019 inc.es. | 205.000 | | | | | 205.000 |
| IRES differita | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IRAP differita | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOT. IMPOSTE DIFFERITE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

ALLEGATO B

Riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRES

| | | REDDITO IMPONIBILE | IRES |
|---|-----------|-----------------------|----------|
| Risultato prima delle imposte | | 552.883 | |
| <i>IRES teorica</i> | | | 166.885 |
| Variazioni in aumento del risultato: | | | |
| differenze tassabili definitive: | | | |
| - quota costi telefonici in deducibili | 4.324 | | |
| - quota ammortamenti in deducibili | 236 | | |
| - altri costi diversi in deducibili | 58.485 | | |
| - sopravvenienze passive diverse | 39.472 | | |
| Totale | | 102.517 | |
| differenze tassabili temporanee dell'esercizio | | | |
| - quote ammortamento in deducibili | 10.892 | | |
| - accantonamenti per oneri e svalutaz. | 14.661 | | |
| - perdite presunte su crediti | 0 | | |
| Totale | | 25.553 | |
| differenze tassabili temporanee di esercizi precedenti | | | |
| - contributi incassati non di competenza | 665.000 | | |
| Totale | | 665.000 | |
| Totale variazioni in aumento | | 793.070 | |
| Variazioni in diminuzione del risultato: | | | |
| differenze deducibili definitive: | | | |
| - ammortamenti agevolati | (14.883) | | |
| - quote ammortamento | (169) | | |
| - contributi e crediti imposta COVID non tassabili | (895.876) | | |
| - altri contributi e crediti imposta non tassabili | (4.605) | | |
| Totale | | (915.533) | |
| differenze deducibili temporanee dell'esercizio | | | |
| - contributi di competenza non incassati | (785.000) | | |
| Totale | | (785.000) | |
| differenze deducibili temporanee di esercizi precedenti | | (1.346) | |
| imposte anticipate rilev. nell'esercizio relative ad es. precedenti | | 0 | |
| Totale variazioni in diminuzione | | (1.701.879) | |
| Risultato dopo variazioni | | (355.926) | |
| Perdite fiscali esercizi precedenti | | 0 | |
| Imponibile fiscale | | (355.926) | |
| <i>IRES corrente sul reddito di esercizio</i> | | | 0 |

ALLEGATO C

Riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRAP

| | | IMPONIBILE IRAP | IRAP |
|---|------------------|--------------------|---------------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | 549.362 | | |
| Costi non rilevanti ai fini IRAP | | | |
| - per il personale | 984.581 | | |
| - collaborazioni | 50.548 | | |
| - perdite e acc.ti su crediti | 32.369 | | |
| - accantonamenti e svalut. | 252 | | |
| Totale | 1.067.750 | | |
| Oneri deducibili | | (658.221) | |
| Totale | | 958.891 | |
| IRAP teorica | | | 37.397 |
| Variazioni in aumento del risultato: | | | |
| altre variazioni | | | |
| - altre variazioni | 30.352 | | |
| Totale | | 30.352 | |
| Totale variazioni in aumento | | | 30.352 |
| Variazioni in diminuzione del risultato: | | | |
| ammortamenti marchi e avviamento | | | |
| - ammortamento marchi | (169) | | |
| - contributi e crediti imposta COVID non tassabili | (895.876) | | |
| - altri contributi e crediti imposta non tassabili | (4.605) | | |
| Totale | | (900.650) | |
| Totale variazioni in diminuzione | | (900.650) | |
| Imponibile IRAP | | 88.893 | |
| IRAP corrente | | | 3.455* |

*IRAP corrente comprensiva 1° acconto IRAP di euro 1.727,50 oggetto di stralcio ai sensi dell'art. 24 del DL 34/2020.